

# QUADERNI OPERATIVI ANCI – RISPETTO TEMPI PAGAMENTI E MISURAZIONE PERFORMANCE

*Partendo da un excursus che ripercorre il quadro normativo in materia degli obblighi di rispetto dei tempi di pagamento, il Quaderno affronta le novità introdotte dall'articolo 4-bis, comma 2, del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito nella legge 21 aprile 2023, n. 41, e fornisce spunti utili per la sua applicazione e strumenti operativi per la costruzione degli obiettivi di performance cui è legata la sanzione*

È disponibile e scaricabile il [Quaderno operativo n. 49 dell'Anci "Rispetto dei tempi di pagamento: interventi organizzativi e modalità di misurazione e valutazione della performance"](#), redatto a seguito dell'approvazione della legge 29 aprile 2024 n. 56, di conversione del decreto-legge 2 marzo 2024 n.19.

Il Quaderno vuole offrire un quadro di sintesi ed integrazione tra i due macro temi della nuova disciplina sul rispetto degli obblighi dei tempi di pagamento: performance individuale e modalità di rispetto dei tempi di pagamento. Le interconnessioni fra i due temi sono, infatti, importanti e determinanti al fine di non incorrere nelle sanzioni previste e, dunque, nella impossibilità di riconoscere integralmente l'indennità di risultato spettante ai dirigenti.

Partendo da un excursus che ripercorre il quadro normativo in materia degli obblighi di rispetto dei tempi di pagamento, si affronta poi in maniera dettagliata le novità introdotte dall'articolo 4-bis, comma 2, del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito nella legge 21 aprile 2023, n. 41, e fornisce spunti utili per la sua applicazione nonché strumenti operativi in merito alla costruzione degli obiettivi di performance cui è legata la sanzione.

# 43° QUADERNO ANCI: LE PRINCIPALI NOVITÀ DEL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI

Il Quaderno, come sempre, vuole offrire un primo, puntuale, strumento di lavoro utile ad orientarsi sulle novità più importanti della riforma, oltre a fornire i consueti schemi di atti e modelli operativi per la costituzione di Centrali Uniche di Committenza all'interno di Unioni di Comuni già costituite e non, affidamenti diretti di lavori pubblici, servizi e forniture.

Si ricorda che l'approvazione della riforma si inserisce nell'attuazione di impegni assunti dal Governo con il Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e risponde all'obiettivo, in primis, come dichiarato nella Relazione Illustrativa di accompagnamento del provvedimento, di semplificazione e rimozione del goldplating.

**Il nuovo Codice è entrato in vigore il 1° aprile 2023, ma le sue disposizioni trovano applicazione a decorrere dal 1° luglio 2023.**

È inoltre previsto un complesso **periodo transitorio, fino al 31 dicembre 2023**, che dispone l'estensione della vigenza di alcune disposizioni del d. lgs 50/2016 e dei decreti semplificazioni (dl 76/2020) e semplificazioni bis (dl 77/2021).

---

# **34° QUADERNO ANCI – RECLUTAMENTO PERSONALE E INCARICHI PROFESSIONALI PNRR**

Il presente Quaderno nasce dall'intento di fornire a Comuni e Città Metropolitane un quadro d'insieme analitico ed il più possibile esaustivo, delle modalità di reclutamento – ordinarie e straordinarie – del personale nonché degli incarichi professionali finalizzati all'attuazione del PNRR. Il Volume analizza quindi le norme che – a partire dal DL 80/2021 fino al più recente DL 36/2022 – modificano, integrano e semplificano le procedure per il reclutamento di personale e per il conferimento di incarichi negli enti locali, con riferimenti operativi e collegamenti a circolari e decreti attuativi delle stesse disposizioni.

Particolare attenzione è dedicata alle ultime disposizioni in materia di mobilità orizzontale, comandi e distacchi introdotte dall'ultimo provvedimento all'esame del Parlamento (DL 36/2022) in cui il testo dà conto delle osservazioni e proposte di correttivi proposti dall'Associazione e su cui è in corso un'interlocuzione costruttiva con il Governo di cui si darà prontamente successiva informativa.

Completano il volume una serie di schemi e modelli di atti amministrativi per facilitare il compito degli operatori e favorire l'accelerazione delle attività necessarie per le assunzioni ed il conferimento di incarichi per l'attuazione degli interventi del PNRR.

# **33° QUADERNO ANCI – NOVITÀ E MODULISTICA PER GLI ENTI LOCALI SULLA PIANIFICAZIONE**

Il 33° Quaderno operativo dell’Anci delinea un quadro d’analisi delle indicazioni fornite dall’Anac per la predisposizione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (o della apposita sezione del PIAO), attraverso un esame compiuto e ragionato delle sezioni di cui si compongono gli “Orientamenti”. Il volume offre, inoltre, indicazioni utili all’autovalutazione per la verifica della coerenza della pianificazione in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza con le indicazioni contenute nel PNA 2019-2021 e negli “Orientamenti”. Infine, il Quaderno contiene una scheda funzionale agli enti per il riesame complessivo del sistema di gestione della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

[33 QUADERNO PIANIFICAZIONE ANTICORRUZIONE](#)

# PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO)

È disponibile il 37° Quaderno Operativo ANCI contenente linee di indirizzo e schemi per l'attuazione del "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)

[37 PIAO Quaderno operativo 2023](#)

---

## 35° QUADERNO OPERATIVO ANCI, ADEMPIMENTI NEO ELETTI 2022

**35° Quaderno operativo Anci con gli adempimenti per i sindaci e consiglieri neo eletti**

Pubblichiamo [Il 35° Quaderno operativo dell'Anci](#) redatto dall'area Affari istituzionali e Personale di Anci nazionale, che ha la finalità di offrire un quadro chiaro e sintetico dei principali adempimenti che attendono i sindaci e gli amministratori locali neo eletti nell'ultima tornata elettorale.

Il Manuale offre una sintetica ma puntuale disamina delle prime attività che devono porre in essere i sindaci subito dopo il loro insediamento nonché i primi adempimenti a cui è tenuto il Consiglio comunale. Il volume, poi, fornisce un quadro d'insieme delle regole che presidiano la governance complessiva dell'ente. Infine, come ogni quaderno operativo dell'Anci, una parte del volume è dedicata a modelli, schemi di provvedimenti e deliberazioni, che forniscono strumenti operativi pronti all'uso.

# Le assunzioni del personale: Quaderno operativo Anci e registrazione webinar 15 febbraio

Il **31° Quaderno operativo Anci** approfondisce le regole ordinarie e straordinarie per le assunzioni di personale, fornendo istruzioni tecniche per dare una visione organica ad una materia in continua evoluzione:

<https://www.anci.it/wp-content/uploads/quaderno-le-regole-ordinarie-e-straordinarie-per-le-assunzioni-di-personale.pdf>

Inoltre lo scorso 15 febbraio si è tenuto il webinar **“Assunzioni per il PNRR. Regole ordinarie e straordinarie”**, utile per orientarsi in questa specifica fase attuativa.

È possibile rivederlo qui:

<https://www.youtube.com/watch?v=Rg8874VBXEI&t=5903s>

# 25° QUADERNO ANCI – REGOLAMENTO CONSIGLI COMUNALI DA REMOTO

In allegato il nuovo Quaderno operativo Anci “Regolamento per lo svolgimento in modalità telematica del Consiglio comunale, delle commissioni consiliari e della Giunta”.

[Quaderno n 25 Regolamento Consigli da remoto](#)

[Tutti i quaderni Anci](#)

---

# 24° QUADERNO OPERATIVO ANCI – NUOVO CCNL

Il nuovo CCNL del 17 dicembre 2020. La dirigenza degli enti locali”.

Un utile strumento a cura di Anci a supporto dei Comuni per l’attuazione delle nuove disposizioni contrattuali.

Il manuale è arricchito da una modulistica che le amministrazioni locali potranno utilizzare come base per la definizione degli schemi di attuazione delle disposizioni del nuovo CCNL.

[24 quaderno CCNL dirigenti](#)

[Tutti i quaderni Anci](#)

---

# **È disponibile il 23° quaderno operativo Anci su affidamento di lavori e forniture**

**Gli Affidamenti di Lavori, Servizi e Forniture a seguito del D.L. Semplificazioni n. 76/2020 (L. N. 120/2020)**

[Vai al quaderno](#)

[Consulta gli altri quaderni operativi di Anci](#)

---

# **15° Quaderno operativo dell'ANCI sulle "Gare per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale a livello di Ambito Territoriale Minimo (ATEM)**

Il Quaderno ricostruisce sinteticamente il quadro normativo vigente sulle gare per la distribuzione del gas e analizza le principali criticità e questioni aperte, che evidenziano il lavoro e le azioni dell'AnCI al riguardo.

Il Quaderno Anci testimonia, inoltre, come le difficoltà siano



dovute non a volontà dei Comuni ma ad un assetto regolatorio che non facilita l'attuazione della riforma del settore che è iniziata nell'ormai lontano anno 2000. Il Quaderno si conclude con uno schema di convenzione per la gestione della gare di ambito, aggiornato alle modifiche normative intervenute in questi anni.

[15 QUADERNO OPERATIVO GAS](#)

[QUI GLI ALTRI QUADERNI OPERATIVI ANCI](#)