

# **36° QUADERNO ANCI – PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO): LINEE GUIDA E SCHEMI OPERATIVI**

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ha come obiettivo quello di “assicurare la qualità e la trasparenza dell’attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso”.

Le finalità del PIAO sono, dunque, in sintesi:

- consentire un maggior coordinamento dell’attività programmatica delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell’attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell’Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla mission pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Il percorso che ha reso attuativo il PIAO, le incertezze, i continui rinvii, i tanti pareri contrastanti che l’hanno accompagnato – e che affronteremo nel prosieguo – ed il fatto che sia diventato realtà nel giorno della scadenza della sua prima adozione (30 giugno 2022) hanno reso particolarmente complessa la sua prima attuazione, soprattutto perché, mentre il quadro attuativo andava a definirsi, i Comuni e le Città metropolitane hanno proseguito il loro cammino con gli strumenti di pianificazione e programmazione che la normativa vigente imponeva ed ora, a metà anno, si trovano in una situazione di transizione che crea ulteriori incertezze a

tutti coloro che devono provvedere a dare attuazione alle nuove disposizioni normative appena entrate in vigore.

Il presente Quaderno, dunque, intende fornire indicazioni operative indirizzate a tutti i Comuni e le Città metropolitane che si trovano a dover affrontare questa delicata fase di prima attuazione, in cui i piani ed i programmi che dovevano integrare il PIAO sono già stati approvati o sono in corso di attuazione, e, in alcuni casi, già si stanno effettuando i primi monitoraggi e si deve provvedere ad un raccordo organico all'interno di questo nuovo "strumento".

Nell'elaborazione del Quaderno, tuttavia, si è pensato già in un'ottica futura a come sviluppare l'integrazione proposta dal PIAO con i Piani che lo costituiranno.

[36 PIAO quaderno operativo](#)

[Tutti i quaderni Ancì](#)

---

## **34° QUADERNO ANCI – RECLUTAMENTO PERSONALE E INCARICHI PROFESSIONALI PNRR**

Il presente Quaderno nasce dall'intento di fornire a Comuni e Città Metropolitane un quadro d'insieme analitico ed il più possibile esaustivo, delle modalità di reclutamento – ordinarie e straordinarie – del personale nonché degli incarichi professionali finalizzati all'attuazione del PNRR.

Il Volume analizza quindi le norme che – a partire dal DL 80/2021 fino al più recente DL 36/2022 – modificano, integrano e semplificano le procedure per il reclutamento di personale e per il conferimento di incarichi negli enti locali, con

riferimenti operativi e collegamenti a circolari e decreti attuativi delle stesse disposizioni.

Particolare attenzione è dedicata alle ultime disposizioni in materia di mobilità orizzontale, comandi e distacchi introdotte dall'ultimo provvedimento all'esame del Parlamento (DL 36/2022) in cui il testo dà conto delle osservazioni e proposte di correttivi proposti dall'Associazione e su cui è in corso un'interlocuzione costruttiva con il Governo di cui si darà prontamente successiva informativa.

Completano il volume una serie di schemi e modelli di atti amministrativi per facilitare il compito degli operatori e favorire l'accelerazione delle attività necessarie per le assunzioni ed il conferimento di incarichi per l'attuazione degli interventi del PNRR.

[34 – Quaderno\\_Assunzioni\\_dopo\\_DL36](#)

[Tutti i quaderni Anci](#)

---

## **33° QUADERNO ANCI – NOVITÀ E MODULISTICA PER GLI ENTI LOCALI SULLA PIANIFICAZIONE**

Il 33° Quaderno operativo dell'Anci delinea un quadro d'analisi delle indicazioni fornite dall'Anac per la predisposizione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (o della apposita sezione del PIAO), attraverso un esame compiuto e ragionato delle sezioni di cui si compongono gli "Orientamenti". Il volume offre, inoltre, indicazioni utili all'autovalutazione per la verifica

della coerenza della pianificazione in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza con le indicazioni contenute nel PNA 2019-2021 e negli "Orientamenti". Infine, il Quaderno contiene una scheda funzionale agli enti per il riesame complessivo del sistema di gestione della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

[33 QUADERNO PIANIFICAZIONE ANTICORRUZIONE](#)

[Tutti i quaderni Anci](#)

---

## **41° QUADERNO ANCI NUOVI AMMINISTRATORI**

È uscito il nuovo Quaderno operativo Anci dedicato ai neo amministratori locali con le prime attività che i sindaci dovranno svolgere subito dopo il loro insediamento nonché i primi adempimenti a cui è tenuto il Consiglio comunale.

Il Quaderno contiene anche un quadro d'insieme delle regole per la gestione dell'amministrazione comunale nonché la giurisprudenza più recente in materia di incompatibilità ed ineleggibilità.

[SCARICALO QUI: Quaderno nuovi amministratori 2023](#)

[Tutti i quaderni Anci](#)

---

# EMERGENZA UCRAINA – ULTERIORI 40 MILIONI PER I SERVIZI SOCIALI DEI COMUNI

È stata pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale la legge di conversione n. 46 del 21 aprile 2023 del decreto-legge n. 16 del 2 marzo 2023, che dispone, tra l'altro, l'assegnazione anche per il 2023 del contributo, forfettario *una tantum*, ai Comuni ospitanti un significativo numero di persone richiedenti il permesso di protezione temporanea, per il rafforzamento dell'offerta dei servizi sociali territoriali

Per accedere al contributo, forfettario e *una tantum*, i Comuni dovranno farne richiesta secondo i criteri previsti dall'[art. 1 comma 2 dell'OCDPC 927/2022](#), tramite l'invio dell'apposito modulo, debitamente compilato, alla PEC [fondosocialeucraina@pec.anci.it](mailto:fondosocialeucraina@pec.anci.it), entro e non oltre il 13 giugno 2023.

Maggiori informazioni, insieme a tutto il materiale utile, sono disponibili sul sito istituzionale all'indirizzo <https://www.anci.it/emergenza-ucraina-ulteriori-40-milioni-a-favore-dei-servizi-sociali-dei-comuni/>

I Comuni potranno richiedere ulteriori chiarimenti, riferiti alla procedura o a difficoltà tecniche connesse alla trasmissione del modulo, scrivendo all'indirizzo mail dedicato [infofondoucraina@anci.it](mailto:infofondoucraina@anci.it).

---

# FONDO CENTRI ESTIVI 2023

Si informa che anche a seguito di richiesta dell'ANCI, quest'anno è stato previsto il fondo pari a 60 milioni di euro ai Comuni per iniziative da attuare **nel periodo 1° giugno – 31 dicembre 2023** di potenziamento dei centri estivi, dei servizi socio educativi territoriali e dei centri con funzione educativa e ricreativa per i minori, anche in collaborazione con enti pubblici e privati, ai sensi dall'art. 42 del DL n. 48/23 recante *"Misure urgenti per l'inclusione sociale e l'accesso al mondo del Lavoro"*, (allegato).

Come lo scorso anno, i **COMUNI CHE NON VOGLIONO ADERIRE ALL'INIZIATIVA**, come da comunicazione sul sito del Dipartimento della Famiglia (<https://famiglia.governo.it/it/politiche-e-attivita/comunicazione/notizie/fondo-destinato-ai-comuni-per-le-attivita-socio-educative-a-favore-dei-minori-anno-2023/>) **POSSONO COMUNICARLO ENTRO IL 3 GIUGNO 2023**, utilizzando esclusivamente la casella di posta elettronica: [dipofam.centriestivi@governo.it](mailto:dipofam.centriestivi@governo.it), **SECONDO IL SEGUENTE MODELLO.**

**"LO SCRIVENTE COMUNE DI XXX (PROVINCIA DI XXXX – REGIONE XXX) DICHIARA CON LA PRESENTE COMUNICAZIONE DI NON VOLER ADERIRE ALLE INIZIATIVE PREVISTE DALL'ART. 42 DEL DECRETO-LEGGE 4 maggio 2023, N. 48."**

Il decreto del Ministro delegato per la famiglia di concerto con MEF, con l'elenco dei beneficiari delle risorse sarà approvato previa Intesa in conferenza Stato – Città, tenuto conto dei dati ISTAT relativi alla popolazione minorenni sulla base dell'ultimo censimento della popolazione residente.

[Art. 42](#)

---

# PNRR PICCOLI COMUNI: ASSUNZIONI PERSONALE, RIPARTO FONDO ANNO 2022

In data 9 maggio 2023, sul sito del **Ministero dell'Interno – Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali**, al link <https://dait.interno.gov.it/finanza-locale/notizie/comunicato-n2-del-9-maggio-2023>, è stato pubblicato il **comunicato n. 2** con il quale si informa che, con provvedimento dirigenziale del 3 maggio 2023, è stato disposto il **pagamento delle risorse finanziarie, annualità 2022**, relative al riparto del fondo previsto dal comma 5 dell'articolo 31-bis del decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, finalizzate alle **assunzioni di personale a tempo determinato**, con qualifica non dirigenziale, **a favore dei Comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, attuatori dei progetti previsti dal PNRR.**

---

## COMUNI IN EUROPA: WORKSHOP LINEE DI FINANZIAMENTO

### WORKSHOP LINEE DI FINANZIAMENTO

10 maggio, ore 12:00 – 13:30 – Workshop “Un’Europa più vicina ai cittadini: linee e strumenti: linee e strumenti di finanziamento per passare dalle strategie ai progetti”  
ODP 4 – Europa più sociale

[Clicca qui per il programma](#)

OBBIETTIVO DI POLICY 5 - EUROPA PIÙ VICINA AI CITTADINI

## UN'EUROPA PIÙ VICINA AI CITTADINI: LINEE E STRUMENTI DI FINANZIAMENTO PER PASSARE DALLE STRATEGIE AI PROGETTI

10 MAGGIO | VIDEOCONFERENZA | DALLE 12:00 ALLE 13:30 | AREA TEMATICA: CULTURA E TURISMO

**11  
MAGGIO  
12 - 13:30**

### Programma

**Ore 12:00** - Saluti introduttivi  
**Ore 12:15** a cura di Diletta Paoletti

- Presentazione programmi di finanziamento rilevanti per le tematiche dell'ODP: **fondi diretti** (Erasmus+, Creative Europe, CERF) e **fondi strutturali** (FESR, INTERREG)
- Presentazione di **esempi di progetti finanziati** nelle aree tematiche legate all'ODP
- Presentazione dei **bandi di prossima uscita** (da qui ad 1 anno)
- **Le reti europee come strumenti utili**, tra contenuti, networking e progettazione

**Ore 13:00** - Spazio per interventi e domande da parte dei partecipanti  
**Ore 13:15** - Conclusioni e prossimi passi del percorso "COMPLI IN EUROPA"

A CURA DI **DILETTA PAOLETTI**  
Esperta di politiche e fondi europei.

**11 maggio, ore 12:00 – 13:30 – Workshop “Linee e strumenti di finanziamento per un’Europa più sociale”**

ODP 4 – Europa più sociale

[Clicca qui per il programma](#)

OBBIETTIVO DI POLICY 4 - EUROPA PIÙ SOCIALE

## LINEE E STRUMENTI DI FINANZIAMENTO PER UN UMBRIA PIÙ SOCIALE

10 MAGGIO | VIDEOCONFERENZA | DALLE 12:00 ALLE 13:30 | AREA TEMATICA: INCLUSIONE SOCIALE E SALUTE

**10  
MAGGIO  
12 - 13:30**

### Programma

**Ore 12:00** - Saluti introduttivi  
**Ore 12:15** a cura di Gabriella Delfino

- Presentazione dei **programmi di finanziamento diretto** (Programma per l'Occupazione e l'Innovazione sociale; Fondo della Migrazione Integrazione; Urban Innovative Actions; Erasmus+ Interreg Europe per Una Europa più sociale) e **indiretto** (Fondo Inclusione e Lotta alla povertà; FSE+PI Umbria; Fondo della Migrazione Integrazione).
- Indicazioni per la **creazione di partenariati** interistituzionali e transazionali;
- Presentazione del **programma dei bandi** previsti nei prossimi 12 mesi;
- Focus su 2 **case study** progetti finanziati (in progress)

**Ore 13:00** - Spazio per interventi e domande da parte dei partecipanti  
**Ore 13:15** - Conclusioni e prossimi passi del percorso "COMPLI IN EUROPA"

A CURA DI **GABRIELLA DELFINO**  
Esperta di politiche UE, progettazione e processi partecipativi multistakeholders.

**12 maggio, ore 12:00 – 13:30 – Workshop “Un’Europa più verde: linee e strumenti di finanziamento per passare dalle strategie ai progetti”**

ODP 2 – Europa più verde

[Clicca qui per il programma](#)



# PNRR E MONITORAGGIO REGIS, SVOLTO INCONTRO FORMATIVO PER I COMUNI

**Pnrr e monitoraggio ReGIS, incontro formativo per i Comuni in Provincia a Perugia**

*L'iniziativa è stata organizzata dalla Ragioneria territoriale dello Stato di Perugia/Terni in collaborazione con Anci Umbria*

*Perugia, 4 maggio 2023* – Numerose sono state le persone che hanno preso parte all'**incontro formativo sul sistema di monitoraggio ReGIS**, che si è tenuto questa mattina (giovedì 4 maggio) presso la sala Consiliare e la sala Pagliacci della Provincia di Perugia, organizzato dalla Ragioneria territoriale dello Stato di Perugia/Terni in collaborazione con Anci Umbria.

**ReGIS è lo strumento unico** attraverso cui le amministrazioni centrali e territoriali interessate devono adempiere agli **obblighi di monitoraggio, rendicontazione e controllo**

**delle misure e dei progetti finanziati dal Pnrr.** Nello specifico, l'incontro era focalizzato sulle piccole opere. Erano presenti a parlarne **Paola Severini**, direttore Ragioneria territoriale dello Stato di Perugia/Terni, **Silvio Ranieri**, direttore generale Anci Umbria, gli esperti del Pnrr e i rappresentanti delle Prefetture di Perugia e di Terni.

*“L’iniziativa che abbiamo organizzato – ha spiegato **Paola Severini** – è finalizzata ad un obiettivo specifico che è quello di supportare i Comuni all’interno della funzione di Enti attuatori per la realizzazione degli interventi in materia di Pnrr. Siccome i nostri 92 Comuni presentano un insieme di interventi in materia di Pnrr molto consistente, nella quantità e anche nei volumi di spesa relativamente alle piccole opere, si è ritenuto opportuno organizzare questa giornata per supportarli in tutti gli adempimenti che sono tenuti a fare in considerazione dell’importanza strategica che il Piano riveste ai fini nazionali”.*

*“È stata una giornata formativa molto partecipata dai Comuni umbri – ha rimarcato **Silvio Ranieri** – perché siamo nella messa a terra del Pnrr. Su questa piattaforma saranno inseriti tutti i dati che riguardano piani, progetti e timesheet. È importante anche per quanto concerne la rendicontazione, perché questi percorsi permetteranno ai Comuni di accedere ai finanziamenti. Quello che abbiamo trattato è un tema molto delicato perché questo sistema all’inizio ha creato problemi sia di carattere gestionale sia tecnico, in quanto non ha consentito ai Comuni di essere veloci e tempestivi in questa attività. Ora stiamo attuando un percorso di efficientamento e questa giornata di formazione è un elemento a sostegno dei Comuni affinché possano essere dotati degli strumenti adeguati per essere operativi”.*

L'incontro è frutto di un **protocollo d'intesa sottoscritto tra il Ministero dell'Interno – Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali e Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato,**

stipulato in attuazione del quadro normativo vigente e delle competenze istituzionali di ciascuna delle parti che, attraverso le proprie articolazioni territoriali e le rispettive e differenti funzioni/competenze professionali, possono contribuire a migliorare l'efficacia complessiva dei processi di gestione e attuazione delle progettualità Pnrr mediante iniziative sinergiche di supporto diretto a favore delle amministrazioni locali attuatrici. Il documento costituisce la generale cornice di riferimento per le forme di cooperazione interistituzionale, di cui potranno beneficiare le singole amministrazioni locali titolari di interventi Pnrr, allo scopo di rafforzare le capacità di gestione degli interventi del Piano e, in generale, del corretto impiego delle risorse finanziarie di cui al Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza istituito con Regolamento (UE) 2021/241.

---

## **40° QUADERNO ANCI: REGOLAMENTO AGLI INCENTIVI ALLE FUNZIONI TECNICHE**

Online il nuovo quaderno a cura di Anci sulle funzioni tecniche incentivabili con un'analisi dei principali contenuti dell'articolo 45 del nuovo codice dei contratti pubblici.

Un utile strumento anche per facilitare la prima applicazione della nuova norma e proporre un modello di Regolamento per la definizione degli stessi incentivi.

Scaricalo qui: <https://bit.ly/3noW9kW>

[Tutti i quaderni Anci](#)

---

# RAFFORZAMENTO CAPACITÀ AMMINISTRATIVA DEI COMUNI – PRIMA NOTA DI LETTURA ANCI

Pubblichiamo la [prima nota](#) di lettura a cura di ANCI sul Decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44 recante “Disposizioni urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle amministrazioni pubbliche”.

[LEGGI LA PRIMA NOTA DI LETTURA D.L.. 44](#)

---

## PROGETTO ROSA, SEMINARIO CONCLUSIVO

*Seminario Conclusivo*

**PERCORSI E STRATEGIE PER L' ACCOGLIENZA E L'INCLUSIONE DEI  
CITTADINI DI PAESI TERZI IN UMBRIA**

28 Aprile 2023 Perugia ore 9,00 – 13,30

*Sala del Consiglio –Palazzo della Provincia di Perugia-Piazza  
Italia, 1-Perugia*

*Evento in presenza*

9,00 – 9,15 – **Saluti istituzionali**

**Ministero dell'Interno**

**Armando Gradone – Prefetto di Perugia**

**Michele Toniaccini – Presidente ANCI Umbria**

9,15 – 9,30 – **Introduzione al progetto ROSA a cura di Francesca Saladino – Dirigente Area IV Prefettura di Perugia e Silvio Ranieri-Segretario generale ANCI Umbria**

**I PARTE – Presentazione dei risultati delle azioni progettuali**

9,30– 10,30 – Azioni e percorsi del progetto Rosa a cura di **Angelo Bianchi – Esperto procurement management- Moreno Toigo – Esperto in pianificazione dei servizi sociali**

**II PARTE – WORKSHOP REGIONALE – FOCUS Strategia dell'accoglienza e gruppi di coordinamento stabile**

10,30 – 11,00 – **Proposta per l'attuazione di una nuova Strategia dell'accoglienza in Umbria: presentazione dei risultati dei workshop territoriali – Gabriella Delfino Esperta in processi partecipativi**

11,00– 13,00 – **Suddivisione dei partecipanti in due gruppi su base provinciale: Simulazione del sistema di coordinamento per provincia con il supporto di facilitatori**

13,00 – 13,30 – **Conclusioni e saluti**

**Iscrizioni** **al** **link:**  
[https://docs.google.com/forms/d/1hiRIIdTxUSIDcm\\_0zKe0DmUttRGBcklifHQLYVI3RCPU/edit](https://docs.google.com/forms/d/1hiRIIdTxUSIDcm_0zKe0DmUttRGBcklifHQLYVI3RCPU/edit)

**[SCARICA IL PROGRAMMA IN VERSIONE PDF](#)**

**[VAI ALLA PAGINA DEL PROGETTO ROSA](#)**